



# PLANO DE AÇÃO 2025

## Planejamento Estratégico





**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA  
CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO  
Serviço Público Federal**

**SUMÁRIO**

<b>PLANO DE AÇÃO – EXERCÍCIO 2025.....</b>	<b>4</b>
<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1 ATRIBUIÇÕES DO CRTR-PE.....</b>	<b>4</b>
<b>1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CRTR-PE.....</b>	<b>5</b>
<b>1.3 CONTRATAÇÕES.....</b>	<b>6</b>
<b>2. PLANO DE GESTÃO.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 RECEITAS E DESPESAS.....</b>	<b>8</b>
<b>3. PROJETO ANUAL DE FISCALIZAÇÃO.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.1 OBJETIVO GERAL.....</b>	<b>9</b>
<b>3.1.2 CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÃO EXERCÍCIO 2025 - ETAPAS E     ROTEIROS.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.3 CUSTO OPERACIONAL DOS ATOS FISCALIZATÓRIOS.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1.4 PROJETO ANUAL DA CONTINUIDADE DOS ATOS FISCALIZATÓRIOS.....</b>	<b>10</b>
<b>4. COBRANÇA SISTEMÁTICA DE INADIMPLÊNCIA.....</b>	<b>10</b>
<b>5. PROCESSOS DE INSCRIÇÃO, CANCELAMENTO E ÉTICO-DISCIPLINAR.....</b>	<b>11</b>
<b>6. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>12</b>



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA  
CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO  
Serviço Público Federal**

**PLANO DE AÇÃO – EXERCÍCIO 2025**

**1. INTRODUÇÃO**

Este documento tem por finalidade apresentar o plano estratégico do Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 15ª Região para o exercício de 2025.

O Plano foi elaborado pela Diretoria executiva, de acordo com as informações dos setores do Regional.

A gestão do CRTR-PE é composta por uma Diretoria Executiva que dará continuidade aos serviços públicos e funcionamento do Conselho até o fim do mandato

O atual corpo de conselheiros, iniciou o mandato em 26/02/2024 para o 2024/2026. O mandato será encerrado em 26/02/2026.

O Planejamento Estratégico é uma ferramenta de gestão que proporciona às organizações a consecução de sua missão, visão e valores.

Missão - Regular o exercício da profissão das técnicas radiológicas, por meio de normatização impostas pelo CONTER.

Visão - Ser reconhecido pela sociedade e pelos profissionais das técnicas radiológicas pela excelência nos serviços prestados.

Valores - Transparência, respeito, valorização profissional, profissionalismo, busca pela excelência, credibilidade, ética profissional.

**1.1 ATRIBUIÇÕES DO CRTR-PE**

De acordo com a Resolução CONTER nº 13/2000 que aprovou o regimento interno do CRTR-PE disponível na íntegra no endereço eletrônico <http://transparencia.crrtpe.gov.br/wp-content/uploads/2018/03/REGIMENTO-INTERNO-CRTR-15%C2%AA-REGI%C3%83O.pdf>

São Atribuições gerais do Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 15ª Região:

- a) Representar em juízo ou fora dele os interesses da classe, relacionados com o exercício da profissão, em sua jurisdição;



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA**  
**CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**  
**Serviço Público Federal**

- b) Orientar e normatizar o exercício da profissão de Técnico em Radiologia conforme orientação do Conselho Nacional;
- c) Supervisionar as Delegacias Estaduais e Regionais;
- d) Velar pela conservação de sua honra e independência, bem como pelo exercício legal dos direitos dos Técnicos e Auxiliares em Radiologia da 15ª Região;
- e) Promover por todos os meios ao seu alcance, o perfeito desempenho técnico e moral da profissão e o bom conceito dos que a exerçam;
- f) Emitir pareceres e deliberações, formuladas pelo Plenário;
- g) Publicar anualmente resultados de seus trabalhos;
- h) Promover as instalações das Delegacias Estaduais e Regionais, bem como delimitar suas jurisdições e sua competência;
- i) Receber as anuidades, taxas, multas e demais contribuições a serem pagas pelas pessoas físicas e jurídicas;
- j) Aplicar as penalidades aos Membros Conselheiros, por faltas ou denúncias impostas pelo Plenário, juntamente com os demais profissionais da classe que igualmente faltarem com seus direitos e deveres;
- k) Servir de Órgão consultivo ao Governo, às instituições Públicas e Particulares.

A Gestão do CRTR-PE é realizada pela Diretoria Executiva composta por 03 (três) membros, representantes da categoria profissional, eleitos pelo V corpo de conselheiros.

O V corpo de conselheiros do CRTR-PE é composto de 18 conselheiros, para o bienio 2024/2026. Sendo 9 Conselheiros Regionais (efetivos) e 09 (nove) Conselheiros Regionais (suplentes). Onde foram eleitos 5 candidatos, ficando como conselheiros efetivos de acordo com código eleitoral de 2021 e os demais conselheiros foram indicados pelo CONTER.

## **1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO CRTR-PE**

Atualmente o CRTR-PE dispõe de 11 funcionários, sendo 08 efetivos e 03 comissionados.



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA**  
**CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**  
**Serviço Público Federal**

Além dos funcionários o CRTR-PE dispõe de Comissões Permanentes com mandatos que coincide com o mandato da Diretoria e Comissões Transitórias que são criadas com a finalidade de resolver questões pontuais e com prazos estabelecidos.

São Comissões Permanentes:

Coordenação Regional de Fiscalização – COREFI;

Coordenação Regional de Educação – CORED;

Comissão de Tomada de Contas – CTC;

Comissão de Bens e Patrimônios – CBP;

Comissão de Negociação e Cobrança – CNC;

Comissão de Licitações e Contratos – CLC;

As comissões transitórias são criadas para fins específicos, como exemplo: Comissão Eleitoral Regional que tem como atribuição subsidiar nos trabalhos eleitorais que tem início após a publicação da Portaria de composição e fim após a posse do novo corpo de Conselheiros. O Regional não dispõe de Comissão Transitória Atualmente.

Estimas-se que a COREFI; CORED; CTC; e CNC reúnam-se mensalmente e as demais Comissões a cada semestre ou por solicitação da Diretoria. Os membros das Comissões que são convidados fazem jus a ajuda de custo definido em Portaria específica do CRTR-PE que trata sobre verbas indenizatórias.

### **1.3 CONTRATAÇÕES**

O CRTR-PE dispõe de contrato com três empresas, sendo: escritório de departamento pessoal para geração de folha/encargos, Confecção de Material Gráfico e registro de ponto digital, para registro de entrada e saída nos trabalhos laborais dos funcionários desta autarquia.

Estima-se que no exercício 2025 esses contratos sejam mantidos para continuidade dos trabalhos do regional.

## **2. PLANO DE GESTÃO**

<b>Rede de Parceiros</b>	<b>Atividades Chave</b>	<b>Proposta de Valor</b>	<b>Relacionamento com Profissionais</b>
--------------------------	-------------------------	--------------------------	---



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA  
CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**

**Serviço Público Federal**

- Outros conselhos de classe da área da saúde; - Profissionais da área; - CRTRs.	Coibir a prática de exercício ilegal da profissão de acordo com o e supervisionar os profissionais do ponto de vista ético.	Criar normas que busquem regular as profissões que envolvem técnicas radiológicas de modo a proteger os profissionais e instruí-los a exercer suas atividades de forma segura	Profissionais da área de radiologia: orientar e normatizar o exercício da profissão.
Motivações para parcerias: otimização e redução de risco econômico e Aquisição de incerteza de recursos especiais e atividades	<b>Recursos Chave</b>		<b>Canais de Distribuição</b>
	- Normas; - Sistemas de informação de apoio a fiscalização; - Colaboradores internos administrativos e de suporte; - Fiscais; - Multas.		- Redes sociais - CRTRs - Sítio da internet do CRTR-PE
<b>Estrutura de Custos</b>		<b>Fluxo de Receitas</b>	
- Eventos promovidos pelo CRTR-PE - Serviços contratados - Compra de equipamentos - Salário dos colaboradores		<b>De acordo com o Art. 24, Decreto nº 92.790/86</b> I - Taxa de inscrição; II - Dois terços da taxa de expedição de carteiras profissionais; III - Dois terços da anuidade pagam pelos membros neles inscritos; IV - Dois terços das multas aplicadas; V - Doações e legados; VI - Subvenções oficiais; VII - Bens e valores adquiridos.	

**Transparência** – consiste em expor tanto os dados positivos como os negativos do desempenho do órgão promovendo confiança. Agir de forma transparente e promover acesso à informação é essencial para a consolidação de uma boa gestão pública;

**Respeito** – Valor essencial nas relações humanas que permite que o homem possa reconhecer, aceitar, apreciar e valorizar as qualidades do próximo e os seus direitos. Sendo ainda, o reconhecimento do valor próprio e dos direitos dos indivíduos e da sociedade;



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA**  
**CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**  
**Serviço Público Federal**

**Valorização profissional** – reconhecimento do trabalho bem-feito, uma boa ação, um bom desempenho e os comportamentos e as atitudes positivas;

**Profissionalismo** – Atuar de forma técnica, competente, responsável, imparcial, coerente e objetiva, estando comprometido com a missão institucional;

**Busca pela excelência** – conjunto de princípios e valores que são incorporados e internalizados por uma organização, que os pratica em seu dia a dia em todos os seus níveis de funcionamento e de atuação e com todos os seus públicos internos e externos;

**Credibilidade** – atuar, com compromisso, priorizando a execução de suas funções com transparência e rigor, gerando confiabilidade a todos que se relacionam com a CRTR-PE;

**Ética profissional** – conjunto de normas e condutas que conduzem e conscientizam as atitudes e comportamentos de um profissional observando os valores da honestidade, sigilo, competência, imparcialidade, prudência, solidariedade e moralidade.

## **2.1 RECEITAS E DESPESAS**

O CRTR-PE com base na Resolução CONTER nº 007/2021, e a Lei Federal nº 4.320/64 as receitas deverão ser estimadas e a despesa executada de acordo com o estimado da arrecadação real dos últimos três exercícios, 2022, 2023, e 2024. Foi acrescida a tendência crescimento da receita em 5% de 2022 para 2023, de 8% de 2023 para 2024, sobre o resultado total foi acrescida margem de segurança de 8%. Considerando que a emissão das novas CIPs continuará a ser realizada no próximo exercício, foi adicionado na conta orçamentária de emissão de credencial, previsão do que será arrecadado com a emissão do documento.

A cota-parte destinada ao CONTER representa 33,33% conforme o Art. 19 do Decreto nº 92.790/86.

A Proposta Orçamentária do CRTR-PE é dividida por Projetos, sendo: Despesas Gerais; Atividades de Fiscalização; Atividade Eleitorais.

Consta em tramitação na Justiça do Trabalho reclamação trabalhista de servidor efetivo do CRTR-PE que foi desligado em 2012, sendo a reintegração realizada em julho de 2019 por meio de decisão judicial. O Processo em tramitação solicita pagamento dos salários, férias, décimo terceiro salário, vale alimentação e encargos que somam, aproximadamente R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais). O levantamento dos valores concernentes ao processo foi estimado por empresa especializada em perícia contábil de cálculos trabalhistas.



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA**  
**CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**  
**Serviço Público Federal**

Do ponto vista gerencial, os valores dispendidos para pagamento da reclamação trabalhista serão suportados pelo CRTR-PE, fazem parte das despesas correntes do exercício e comprometerá parte do orçamento, dificultando potenciais contratações de empresas, funcionários, realização de aquisições de materiais e equipamentos.

### **3. PROJETO ANUAL DE FISCALIZAÇÃO**

O CRTR-PE tem como atividade finalística coibir a prática de exercício ilegal da profissão.

A Coordenação Regional de Fiscalização do CRTR-PE através da fiscalização, realizada pelos profissionais fiscais age respeitando e zelando pelo cumprimento da Legislação vigente, pautada em Leis, Resoluções e Decisões, providas do Conselho Nacional dos Técnicos em Radiologia/CONTER e Conselho Regional de Técnicos em Radiologia/CRTR-15ª Região, respectivamente.

Este Regional possui dois fiscais, para disciplinar e fiscalizar o exercício profissional das Técnicas Radiológicas em sua jurisdição, ou seja, 185 municípios, no Estado de Pernambuco.

O Projeto de Fiscalização para o exercício 2025 contempla todos os municípios desta jurisdição que dispõe de unidade de saúde com setores de radiologia.

O Regional dispõe de duas viaturas, porém, necessita que os veículos sejam substituídos por mais modernos. Garantindo assim, mais segurança aos fiscais e eficácia do ato fiscalizatório.

Estimasse que para 2025 o Regional faça aquisição de veículo novo ou na impossibilidade solicitar ao CONTER doação.

#### **3.1.1 OBJETIVO GERAL**

A atividade fiscalizadora visa à valorização e a melhoria da imagem da profissão dos Tecnólogos, Técnicos e Auxiliares em Radiologia, bem como a proteção da sociedade. Entretanto, para isso, torna-se necessário conscientizar individual e coletivamente a classe, no sentido de valorizar cada um de seus membros, valendo-se, para tal fim, a responsabilidade e o respeito aos princípios profissionais.

A fiscalização do exercício profissional é meta prioritária do Conselho Regional de Técnicos em Radiologia 15ª Região, senão razão fundamental de sua existência. É grande, assim, a responsabilidade dos nossos fiscais de dar sentido às suas prerrogativas funcionais e elevá-las de tal forma que signifiquem a própria elevação da imagem do CRTR-PE.



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA  
CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**

**Serviço Público Federal**

**3.1.2 CRONOGRAMA DE FISCALIZAÇÃO EXERCÍCIO 2025 - ETAPAS E ROTEIROS**

Apresentado as etapas e os roteiros a serem executados pela fiscalização deste regional no sentido de ser cumprido o que foi estabelecido no cronograma de execução abaixo descrito.

Considerado a vivência da fiscalização no exercício de 2025, ainda que o profissional das técnicas radiológicas possa fazer o pagamento de sua anuidade até o dia 10 de maio de cada ano, a COREFI busca a eficácia do processo fiscalizatório.

Assim sendo fica então programado as etapas e os roteiros: 1º Etapa - 48 Unidades; 2º Etapa - 77 Unidades; 3º Etapa - 58 Unidades; 4º Etapa - 51 Unidades; Total 234 Unidades.

A Previsão no projeto de reunião trimestral com os membros da COREFI para apreciação dos relatórios apresentados pelos fiscais.

**3.1.3 CUSTO OPERACIONAL DOS ATOS FISCALIZATÓRIOS**

<b>TRIMESTRE</b>	<b>TOTAL</b>
1º TRIMESTRE	R\$ 16.825,00
2º TRIMESTRE	R\$ 3.775,00
3º TRIMESTRE	R\$ 13.808,75
4º TRIMESTRE	R\$ 22.537,50
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 56.946,25</b>

De acordo com as orientações do CONTER e TCU, o Orçamento Projeto para as atividades de fiscalização foi fixado em R\$307.754,14. O que representa 23,5% da Receita corrente líquida prevista para o exercício de 2025.

**3.1.4 PROJETO ANUAL DA CONTINUIDADE DOS ATOS FISCALIZATÓRIOS**

A continuidade dos atos fiscalizatórios é acompanhada pela Secretaria Geral em conjunto com a COREFI.

Os processos seguem estritamente as recomendações da Resolução CONTER nº 10/2018 que dispõe sobre normas gerais para Processos Administrativos no âmbito do Sistema CONTER/CRTRs e outras providências.

**4. COBRANÇA SISTEMÁTICA DE INADIMPLÊNCIA**

O CRTR-PE a partir de 2017 instaurou aproximadamente 740 processos de cobrança, como ferramenta paralela a cobrança administrativa. Dessa forma, os profissionais inadimplentes que se mantinham inertes em relação aos débitos eram submetidos à processo ético-disciplinar por inadimplência de acordo com o Art. 23 do Código de Ética do sistema CONTER/CRTRs.



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA**  
**CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO**  
**Serviço Público Federal**

Os profissionais com processo ético-disciplinares por suspensão é considerado pela Diretoria como mais célere, pois os profissionais suspensos compareciam a sede para negociação. Entretanto, em 2020, a Corte Constitucional (STF), ao julgar o Recurso Extraordinário nº 647.885, declarou a seguinte tese: “*É inconstitucional a suspensão realizada por conselho de fiscalização profissional do exercício laboral de seus inscritos por inadimplência de anuidades, pois a medida consiste em sanção política em matéria tributária.*”

A alternativa encontrada pela Diretoria do CRTR-PE foi a conversão dos Processos Administrativos de Cobrança em Execução Fiscal para evitar a prescrição de débitos e conseqüente prejuízos das receitas.

Atualmente o CRTR-PE dispõe de 324 processos em fase de execução, o que representa, aproximadamente R\$ 981.000 (novecentos e oitenta e um mil). Em fase administrativa, constam 140 processos, dos quais os que possuem débitos acima de 05 (cinco) anuidades seguirão para cobrança por meio extrajudicial e judicial.

Do montante resultante das ações de execuções fiscais em andamento, é esperado que no mínimo 20% seja arrecadado no exercício 2025.

Recomenda-se que até o final de 2025 o Regional alcance até 750 processos de execução fiscal.

**5. PROCESSOS DE INSCRIÇÃO, CANCELAMENTO E ÉTICO-DISCIPLINAR**

Foi realizado pela Secretaria Geral levantamento das solicitações de inscrição e cancelamento dos últimos 03 anos, conforme abaixo demonstrado:

<b>ANO</b>	<b>INSCRIÇÃO</b>	<b>CANCELAMENTO</b>	<b>ÉTICO-DISCIPLINAR</b>
2022	449	38	0
2023	496	59	35
2024 até 16/10/2024	439	188	6

Os processos de inscrição, cancelamento e transferência são de competência da Secretaria Geral, que atende os profissionais em tempo hábil e dentro do prazo estabelecido na Resolução CONTER nº 10/2018.

Estima-se que até final do exercício de 2025 o CRTR-PE finalize a  
Rua Major Codeceira, 69, Santo Amaro Recife/PE - Tels.: (081) 3097-5751 / 3423-1966  
CEP 50100-070 E-mail: diretoriactrpe@gmail.com



**CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA  
CRTR 15ª REGIÃO - PERNAMBUCO  
Serviço Público Federal**

implementação do novo modelo de credencial instituído pelo CONTER por meio da Resolução CONTER nº 0016/2023.

Os processos Ético-Disciplinares são instaurados a partir de denúncias ou através da solicitação da COREFI.

Com a vigência da Resolução CONTER nº 0016/2023 os modelos das credenciais foram modificados e serão em formato cartão. O CONTER criou a Coordenação de Projeto CIPs para orientar os regionais sobre os procedimentos de atualização cadastral e implementação das novas credenciais. Estima-se que até o início do segundo semestre de 2025, os Regionais confeccionem as novas CIPs. A emissão será gratuita para os profissionais que realizaram a atualização cadastral até 09/12/2024. Aos profissionais que não efetuarem a atualização cadastral até a data acima citada, deverá ser paga a taxa de emissão de credencial no valor de R\$ 43,47. Estima-se que dos 6.102 profissionais inscritos ativos, apenas 20% fizeram a atualização cadastral. Os demais, além de realizar a atualização cadastral deverão efetuar o pagamento da taxa para emissão da CIP.

## **1. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Este documento tem por finalidade consolidar as ações estratégicas e operacionais que deverão ser executadas no exercício 2025

É prudente que a educação continuada seja aprimorada pela gestão do CRTR-PE, para que os profissionais das Técnicas Radiológicas desenvolvam a habilidade de diferenciar as atribuições das entidades de representação de classe Profissional. O Regional em conjunto com a CORED, desenvolverá atividades de forma remota com o intuito de promover a educação para os profissionais.

Este plano de ação tem a finalidade de prover meios para o bom andamento dos serviços ofertados pelo CRTR-PE aos profissionais das Técnicas Radiológicas e a sociedade para o exercício vindouro.

Recife, 07 de novembro de 2024.

**TR. Cleny Maria G. de A. France**  
Diretora-Presidente  
CRTR 15ª Região/PE

**TR. Natal Lucas Monteiro de Lima**  
Diretor-Tesoureiro  
CRTR 15ª Região/PE

**TNR. Isaías Cassiano de Santana**  
Diretor-Secretário  
CRTR 15ª Região/PE